

# PÖYTYÄN KANSANTERVEYSTYÖN KUNTAYHTYMÄ



**KÄYTTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2022**





## Sisällys

KÄYTTÖTALOUSSUUNNITELMA VUODELLE 2022 .....	3
TALOUSOSASTO .....	3
LUOTTAMUSMIESHALLINTO .....	3
YLEISHALLINTO/TALOUSTOIMISTO .....	4
RAVINTOHUOLTO .....	5
KIINTEISTÖHUOLTO .....	5
TERVEYSKESKUSOSASTO .....	7
TERVEYSNEUVONTA .....	7
SAIRAANHOITO .....	8
TERVEYDEN EDISTÄMINEN .....	11
HAMMASHUOLTO .....	12
OSASTO .....	14
AVOSAIRAALA .....	16
.....	16
DIAGNOSTIIKKA .....	17
.....	18
FYSIOTERAPIA .....	19
VÄLINEHUOLTO .....	20
INVESTOINNIT .....	22
RAKENNUS- SEKÄ TERVEYDENHUOLLON VÄLINE- JA LAITEINVESTOINNIT .....	22
TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT .....	24
RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT .....	25
KÄYTTÖTALOUS VUODELLE 2022 .....	26
JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET VUODELLE 2022 .....	27
HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUOSI 2022 .....	28
YKSIKKÖKOHTAINEN KÄYTTÖTALOUS 2022 .....	29



# KÄYTTÖTALO USSUUNNITELMA VUODELLE 2022

Käyttötaloussuunnitelma vuodelle 2022 koostuu talousosaston ja terveyskeskusosaston sekä niiden alayksiköiden toiminta- ja tunnusluvuista. Jokaisesta kustannuspaikasta kuvataan keskeiset tunnusluvut sekä kerrotaan lyhyesti toiminnasta ja merkittävimmistä muutoksista. Kustannuspaikka ja tilikohtaiset laskelmat on esitetty tämän dokumentin lopussa.

## TALOUSOSASTO

### LUOTTAMUSMIESHALLINTO

Yhtymähallitus kokoontuu pääsääntöisesti kuukausittain, pois lukien heinäkuu, ja tilanteen vaatiessa ylimääräisiin kokouksiin. Tavanomaisten kokousten lisäksi yhtymähallitus järjestää videoyhteydellä olevia etätapaamissa asioiden valmistelua tukemaan. Lisäksi järjestetään säännöllisesti kuntapäätäjätapaamisia. Yhtymähallitus osallistuu aktiivisesti hyvinvointialueen valmisteluun.



## YLEISHALLINTO/TALOUSTOIMISTO

Yleishallinto tuottaa toimisto-, talous- ja hallintopalveluita tukien terveydenhuollon palveluiden tuotantoa sekä tuottaa tietoa johdon sekä luottamusmiesorganisaation päätöstentien tueksi. Yleishallinnon toimintoja kehitetään jatkuvasti vastaamaan kulloistakin palveluiden tarvetta. Yleishallinto vastaa omalta osaltaan tasavertaisten palveluiden tuotannon toteutumisesta jäsenkuntien asukkaille.

Jäsenkunnille ja vastuuyksiköille raportoidaan toteutuneet kustannus- ja suoritiedot kvartaaleittain. Lisäksi toiminnan kehityksestä ja ennuste tulevasta laaditaan samassa aikataulussa. Tietoverkot, palvelinympäristöt, järjestelmäversiot sekä työasemat pidetään ajan tasalla ja niiden tietoturva pidetään huolta. Potilastietojärjestelmä Lifecare on tarkoitus päivittää vuosiversiosta 2015 vuosiversioon 2021.

Varsinais- Suomen hyvinvointialue aloittaa toimintansa 1.1.2023. Kuntayhtymän henkilökunta ja palvelut siirtyvät hyvinvointialueelle. Vuotta 2022 leimaa merkittävän muutosprosessin johtaminen ja kuntayhtymän purku. Kiinteistöt siirtyvät jäsenkuntien omistukseen 1.1.2023 ja hyvinvointialue vuokraa kiinteistöt seuraavan 3 vuoden ajaksi.

Yleishallinto huolehtii ja koordinoi koko kuntayhtymän työhyvinvointia. Työhyvinvointia tuetaan työterveyshuollon palveluilla sekä tiiviillä yhteistyöllä työterveyshuollon kanssa. Työterveyshuollon palvelut tuottaa Terveystalo. Kuntayhtymässä toimii tyky-tiimi, joka järjestää työhyvinvointia edistävää toimintaa koko henkilöstölle.

YLEISHALLINTO	TP-20	TA-21	TA-22
Voimavarat			
Voimavarat:			
kuntayhtymäjohtaja	0	0	0,2
talouspäällikkö	1	1	1
johtava lääkäri	0	0,2	1
johtava hoitaja	1	0	1
vastaava hammaslääkäri	0	0	0,2
taloussihteeri	0,3	1	1
palkkasihteeri	1	1	1
arkistosihteeri	0,8	1	1
tietohallintosihteeri	1	1	1
ma. hallintosihteeri	0	0	1



## RAVINTOHUOLTO

Keittiö valmistaa ravitsemussuositusten mukaista ruokaa potilaille ja henkilökunnalle. Terveellisellä ja monipuolisella ruokavaliolla tuetaan potilaan kuntoutumista, osana hoidon kokonaisuutta. Laadukas työpaikkaruokailu lisää henkilöstön terveyttä, hyvinvointia, viihtymistä ja luo osaltaan meistä halutun työantajan. Henkilöstö osallistuu alan täydennyskoulutukseen.

Ravintohuollon talouden odotetaan noudattavan aiempien vuosien linjoja.

RAVINTOHUOLTO	TP-20	TA-21	TA-22
Ateriasuoritteet:			
Potilas	37000	<b>46000</b>	46000
Henkilökunta	10000	<b>10000</b>	10000
Muut	1000	<b>500</b>	500
Yhteensä	48000	<b>56500</b>	56500
Voimavarat:			
ruokapalveluesimies	1	1	1
kokki	1	1	1
ruokapalvelutyöntekijä	2	1,8	1,8

## KIINTEISTÖHUOLTO

Hyväkuntoiset ja käyttötarkoitukseen soveltuvat tilat tukevat terveyspalveluiden tuotantoa. Kiinteistöjen tarvittavia korjauksia toteutetaan vuoden aikana suunnitelmallisesti olemassa olevat resurssit tehokkaasti hyödyntäen. Kulkureitit pidetään turvallisina ja esteetön kulku varmistetaan sekä terveysasemien sisällä että piha-alueilla. Huolto- ja korjaustöissä huomioidaan päivittäisten toimintojen sujuvuus. Työturvallisuus otetaan huomioon jokapäiväisessä työssä. Kuntayhtymässä työskentelee yksi nuorempi ammattimies pääosin Riihikoskella. Tämän lisäksi muiden terveysasemien kiinteistöhuollollisia palveluita hankitaan ostopalveluina.

Osaston oviremontin loppuarvio tehdään alkuvuoden aikana. Vuoden aikana tehdään arvio osaston kiinteän happijärjestelmän kustannuksista. Investointeina kuluvalle vuodelle on suunniteltu Kyrön terveysaseman katon korjaus ja osaston sokkelin korjaus.

Kaikilla terveysasemilla toteutuvan laitoshuollon tehtävänä on huolehtia siistin ja puhtaan hoitoympäristön tuottamisesta potilaille ja henkilökunnalle sekä osallistua infektioiden torjuntatyöhön puhtaanapidon keinoin. Terveyspalveluiden tilat ovat siistit, hygieeniset ja puhtaat potilaiden turvallista hoitoa varten. Terveyspalveluiden tilat siivotaan sujuvasti muu toiminta huomioiden.



Kiinteistöhuolto	TP-20	TA-21	TA-22
<b>Taloudellisuustavoite:</b> €/br-m <sup>2</sup> <sup>6282m2</sup> <b>Auran ta (887,50 m<sup>2</sup>)</b> <b>Kyrön ta (845,5 m<sup>2</sup>)</b> <b>Riihikosken ta (3 832 m<sup>2</sup>)</b> <b>Yläneen ta (717m<sup>2</sup>)</b>			
<b>Voimavarat:</b>			
<b>Aura</b>			
-laitoshuoltaja	1	1	1
<b>Kyrö</b>			
-laitoshuoltaja	1	1	1
<b>Riihikoski</b>			
-laitoshuoltaja	2,5	2,5	2,5
-nuorempi ammattimies	1	1	1
<b>Yläne</b>			
laitoshuoltaja	1	1	1



## TERVEYSKESKUSOSASTO

TERVEYSASEMAT/Aura, Kyrö, Riihikoski, Yläne

### TERVEYSNEUVONTA

Terveysneuvonta osa-alueen tehtävänä on tukea yksilön voimavarojen vahvistamista ja vastuun ottamista omasta terveydestä. Ennaltaehkäisevässä työssä rakennamme psyykkistä, fyysistä ja sosiaalista hyvinvointia sekä edistämme tervettä kasvua, kehitystä, kommunikointia ja toimintakykyä. Terveysneuvonnan osa-alueen työskentelyn on perustuttava näyttöön perustuvaan tietoon ja neuvontaan, joka toteutetaan yksilöllisesti, ryhmässä tai yhteisöllisesti. Neuvontaa annamme niin puhelimitse, etävastaanotoilla, chatissa kuin vastaanotoilla.

Neuvonta sisältyy oleellisesti myös äitiys- ja lastenneuvola sekä kouluterveydenhuollon kaikkiin määräaikaisiin terveystarkastuksiin. Neuvolatyön tavoitteena on laaja-alainen perheiden terveystietoisuuden ja voimavarojen tukeminen. Vanhemmuutta tuetaan monin keinoin tarjoamalla vertaistukea valmennusryhmistä, ryhmäneuvoloista ja paritapaamisista. Seksuaaliterveyden oman vastuun ottamista tuetaan neuvonnan lisäksi maksuttomalla ehkäisyllä alle 25-vuotiaille ja seksuaalineuvonnan vastaanotoilla.

Mielenterveyspuolen neuvonta on mukanaoloa niin lähisuhde – ja perheväkivallan ehkäisyssä kuin yleisesti voimavarojen riittävyttä hallinnassa. Kansantautien ehkäisyä toteutetaan tukemalla liikuntaan ja hyvään ravitsemukseen. Kansalliseen rokotusohjelmaan liittyvät rokotukset ja etenkin infektioista Covid19-taudin torjunta on tullut isoksi osaksi terveysneuvonnan työtämme. Seulonnat ovat tutkimuksia, joilla tavoitteemme on löytää erinäisiä tauteja riittävän varhain hoitaaksemme ne. Aiempien rintasyövän, kohdun kaulaosan syövän ja raskauden seulontojen lisäksi järjestämme suolistosyövän seulonnan uutena tutkimuksena. Vuonna 2022 kuntiemme 60-68-vuotiaat ovat ensimmäinen ikäluokka paksusuolenseulonnan ohjelmassa. Soveltuvien osin annamme myös sosiaaliturvaan liittyvää neuvontaa.

Henkilöstömme osaaminen, ammattitaito ja työturvallisuus ovat meille tärkeitä. Työntekijöillämme on mahdollisuus saada työnohjausta. Perehdytys ja koulutukset ovat iso osa organisaation sisäistä toimintaa. Moniammatillinen yhteistyö niin kuntayhtymän työntekijöiden kesken kuin yhteistyökumppaneiden kanssa toteutuu verkostoneuvotteluissa, oppilashuollossa ja lasten kuntoutustyöryhmässä.



---

## SAIRAAHOITO

Sairaanhoidon vastaanotoilla diagnosoidaan ja hoidetaan väestön lyhyt- ja pitkäaikaissairauksia. Käypä hoito -suositusten mukaiset valtakunnalliset hoitotavoitteet ovat toteutuksessa keskiössä yhdessä alueellisten suositusten kanssa. Palvelujen oikea-aikaisuus on varmistettava viiveettömällä yhteydensaannilla sekä asiantuntevalla sairaanhoidon ohjauksella ja neuvonnalla. Mahdollistamme palveluiden toteutuksen eri palvelukanavia käyttäen helpottaen näin saatavuutta hoitotakuusuositusten mukaisesti. Olemme mukana Terveyden- ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) Hyvä vastaanotto -projektissa saavuttaaksemme 7 päivän hoitotakuun.

Palveluiden laadun ylläpitäminen ja kehittäminen varmistetaan asiakaspalautteita hyödyntäen. Tiedotamme toiminnastamme säännöllisesti lisäten väestön tietoisuutta palveluista ja hoitopäätöksiä.

Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon hoitoketjujen toiminnan sujuvoittaminen ovat tärkeässä asemassa siirtyessämme ensi vuonna yhteiseen hyvinvointialueeseen. Kehitämme yhteistyötä niin kuntien välillä kuin perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä. Potilasturvallisuus ja tietosuojat ovat keskeiset käsitteet yhdistymisessä ja tietojärjestelmämme päivittäminen on sen keskiössä.

Henkilöstömme osaaminen, ammattitaito ja työturvallisuus ovat meille tärkeitä. Työntekijöillämme on mahdollisuus saada työnohjausta. Perehdytys ja koulutukset ovat iso osa organisaation sisäistä toimintaa.





<b>AURAN TERVEYSASEMA</b>	<b>TP-20</b>	<b>TA-21</b>	<b>TA-22</b>
Käynnit/jäsenkuntalaskutus			
Terveysneuvonta	<b>4016</b>	<b>3970</b>	<b>4680</b>
Sairaanhoito	<b>4678</b>	<b>7978</b>	<b>7154</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>8694</b>	<b>11948</b>	<b>11834</b>
Voimavarat:			
Neuvola:			
- terveydenhoitaja	0,8	0,8	2,9
- lääkäri	0,2	0,2	0,65
- varahenkilö sh/th	0	0	0,25
Sairaanhoito:			
- lääkäri	1	1	1,85
- sairaanhoitaja	2	2	3
- varahenkilö sh/th	0,14	0,14	0,25
- osastosihteeri	0,89	0,89	0,96

<b>KYRÖN TERVEYSASEMA</b>	<b>TP-20</b>	<b>TA-21</b>	<b>TA-22</b>
Käynnit/jäsenkuntalaskutus			
Terveysneuvonta	<b>2973</b>	<b>3560</b>	<b>3400</b>
Sairaanhoito yhteensä:	<b>5017</b>	<b>6900</b>	<b>6015</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>7990</b>	<b>10460</b>	<b>9415</b>
Voimavarat:			
Neuvola:			
- terveydenhoitaja	2,5	0,8	2,1
- lääkäri	0,3	0,2	0,4
- varahenkilö sh/th	0	0	0,25
Sairaanhoito:			
- lääkäri	1,25	1,25	0,9
- sairaanhoitaja	1,5	1,5	2
- lähihoitaja	0,5	0,5	0
- varahenkilö sh/th	0	0	0,25
- osastosihteeri	0,58	0,58	0,48



<b>RIIHIKOSKEN TERVEYSASEMA</b>	<b>TP-20</b>	<b>TA-21</b>	<b>TA-22</b>
Käynnit/jäsenkuntalaskutus			
Terveysneuvonta	<b>3942</b>	<b>4712</b>	<b>4200</b>
Sairaanhoido yhteensä:	<b>17657</b>	<b>9980</b>	<b>15700</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>21599</b>	<b>14692</b>	<b>19900</b>
Voimavarat:			
Neuvola:			
- terveydenhoitaja	2,1	2,1	2,3
- lääkäri	0,7	0,7	0,25
- puheterapeutti	1	1	1
- psykologi	1	1	1
- varahenkilö th/sh	0	0	0,5
Sairaanhoido:			
- johtava hoitaja	0	1	0
- lääkäri	2,15	2,15	2,6
- sairaanhoitaja	5	5	5,5
- psyk sairaanhoitaja	2	2,5	3
- varahenkilö th/sh	2	2	1
osastonhoitaja	0	0	1
- osastosihteeri	1,31	1,31	1

<b>YLÄNEEN TERVEYSASEMA</b>	<b>TP-20</b>	<b>TA-21</b>	<b>TA-22</b>
Käynnit/jäsenkuntalaskutus			
Terveysneuvonta	<b>1301</b>	<b>1416</b>	<b>1420</b>
Sairaanhoido yhteensä:	<b>3040</b>	<b>3321</b>	<b>3330</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>4341</b>	<b>4737</b>	<b>4750</b>
Voimavarat			
Neuvola:			
- terveydenhoitaja	0,8	0,8	1
- lääkäri	0,2	0,2	0,05
- varahenkilö th/sh	0	0	0,25
Sairaanhoido:			
- lääkäri	1	1	0,8
- sairaanhoitaja	2	2	2
- varahenkilö th/sh	0	0	0,25
- osastosihteeri	0,14	0,14	0,48



## TERVEYDEN EDISTÄMINEN

Terveyden edistämisen tavoitteena on parantaa yksilön ja yhteisöiden mahdollisuuksia hallita terveyttä ja siihen vaikuttavia taustatekijöitä. Tällä pyritään terveyden ja toimintakyvyn lisäämiseen, sairauksien ja terveysongelmien vähentämiseen sekä terveyserojen kaventamiseen. Neuvonnalla ja ohjauksella pyritään vahvistamaan yksilön terveystiedon vahvistumista sekä elämänhallinnan ja asenteiden kehittymistä terveyttä tukevaksi. Terveyden edistäminen tarjoaa uusia tietoja ja taitoja eri terveystietokauden keinoin. Palveluja tarjotaan kaikenikäisille alueemme asukkaille.

Alueen asukkaita motivoidaan oman hyvinvoinnin ja terveyden lisäämiseen. Erilaisille kohderyhmille räätälöityä terveystietoa on saatavilla. Valistushetkiä pidetään päiväkodeissa, kouluissa ja erilaisissa kerhoissa. Terveystarkastukset tarjotaan kaikille alueen 68-vuotiaille ja pitkäaikaistyöttömille. Näissä terveystarkastuksissa jatkamme yhteistyötä kuntien eri toimijoiden, TE-keskuksen ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.

Terveyden edistäminen on mahdollista vain saamalla tarkkaa tietoa väestön terveydestä ja hyvinvoinnista. Tuotamme ja seuraamme säännöllisesti tietoa terveydestä, menetelmistä ja käytännöistä. Hyödyntämällä omia tilasto- ja seurantatietojamme yhdessä muiden tietolähteiden kanssa pyrimme ennakoimaan terveysongelmien syntyä ja tukemaan näin terveyttä.

TERVEYDEN EDISTÄMINEN	TP-20	TA-21	TA-22
Ryhmät/Tapahtumat	58	60	220
Terveystarkastukset	89	100	200
%-osuus kohderyhmästä	23	50	50
Voimavarat			
terveyskasvatuksen yhdyshenkilö	1	0,5	0,7
valistushammashoitaja	1	0,5	0



---

## HAMMASHUOLTO

Aura, Kyrö, Riihikoski, Yläne

Suun terveydenhuollossa tavoitteena on alueen väestön suun terveyden tason parantaminen. Mittareina käytetään reikiintymisen seurantaan 12-vuotiailla (dmf-indeksi) ja karieksettömien 5- ja 17-vuotiaiden %-osuutta tarkastetuista (D/d=0).

Viiveetön yhteydenaanti puhelimitse taataan virka-aikana. Hoidon saatavuus pyritään toteuttamaan hoitotakuun mukaisesti, tavoitteena hoidon saaminen pääosin lähipalveluna. Terveyden edistämisestä on siirretty valistushammashoitajan resurssi hammashuollon puolelle hoitamaan ajanvarauspuhelimien toimintaa. Varahenkilön resurssilla pyritään turvaamaan hammashuollon vastaanottoiminnan katkeamaton sujuvuus.

Asetuksen 380/2009 mukaiset määräaikaistarkastukset toteutuvat suun terveydenhuollossa. Ostopalveluina vuonna 2022 tullaan ostamaan vain erikoishammaslääkäripalveluita, joita ei ole mahdollista tuottaa omana palveluna. Virka-ajan ulkopuolinen hammaslääkäripäivystys jatkuu sairaanhoitopiirissä ja virka-ajan ulkopuolisen hammaslääkäripäivystyksen vuorot tehdään omien hammaslääkärien sekä hammashoitajien/suuhygienistien työpanoksella. Vuoden 2022 kesällä toteutettavan sivuterveysasemien kesäsulun aikana hammashuollon toiminta suunnitellaan toteutettavan kahden hammaslääkäriin ja yhden suuhygienistin vastaanotoilla.

Henkilöstön osaamisesta, ammattitaidosta ja työturvallisuudesta huolehditaan perehdytyksellä, sisäisillä koulutuksilla ja alan täydennyskoulutuksilla.



<b>Hammashuolto</b>	<b>TP-20</b>	<b>TA-21</b>	<b>TA-22</b>
Hammashuolto Aura		<b>4510</b>	<b>4290</b>
Hammashuolto Kyrö		<b>4110</b>	<b>4550</b>
Hammashuolto Riihikoski		<b>2710</b>	<b>2630</b>
Hammashuolto Yläne		<b>2095</b>	<b>2020</b>
Käynnit yhteensä:	<b>12238</b>	<b>13425</b>	<b>13490</b>
AURA jäsenkuntalaskutus	<b>3847</b>	<b>4455</b>	<b>4420</b>
PÖYTYÄ jäsenkuntalaskutus	<b>8391</b>	<b>8970</b>	<b>9070</b>
Ostopalvelukäynnit			
yht.	<b>12238</b>	<b>13425</b>	<b>13490</b>
Voimavarat			
<b>Aura</b>			
hammaslääkäri	1	2	2
vastaava hammaslääkäri	0,05	0,05	0
hammashoitaja	2	2	2
suuhygienisti	1	1	1
hammashoitaja/puhelin	0,25	0,25	0,25
varahenkilö	0,3	0,225	0,3
<b>Kyrö</b>			
hammaslääkäri	2	2	2
vastaava hammaslääkäri	0,05	0,05	0
hammashoitaja	1	2	2
suuhygienisti	1	1	1
hammashoitaja/puhelin	0,25	0,25	0,25
varahenkilö	0,2	0,225	0,3
<b>Riihikoski</b>			
hammaslääkäri	1	1	1
vastaava hammaslääkäri	0,05	0,05	0
hammashoitaja	1	1	1
suuhygienisti	1	1	1
hammashoitaja/puhelin	0,25	0,25	0,25
varahenkilö	0,125	0,125	0,2
<b>Yläne</b>			
hammaslääkäri	0,8	0,8	0,8
vastaava hammaslääkäri	0,05	0,05	0
hammashoitaja	0,8	0,8	1
suuhygienisti	1	1	1
hammashoitaja/puhelin	0,25	0,25	0,25
varahenkilö	0,125	0,125	0,2



## OSASTO

Osastolla toteutetaan perustason osastohoitoa tarvitsevien potilaiden laadukasta ja yksilöllistä hoitoa. Potilaat tulevat erikoissairaanhoidosta jatkohoitoon tai omista avoterveydenhuollon yksiköistä, kun osastohoidon tarve ilmaantuu. Avosairaalan potilailla on lupa tulla osastolle puhelinoiton perusteella milloin tahansa. Erikoissairaanhoidosta jatkohoitoon osastolle siirtyminen toteutuu ympärivuorokautisesti.

Osastolla toteutetaan laadukasta, kuntouttavaa hoitotyötä. Tavoitteena on eri erikoisaloilta tulevien potilaiden sairauksien tuloksellinen hoito, toimintakyvyn paraneminen ja sujuva kotiutuminen. Oman osa-alueensa muodostaa hyvän palliatiivisen hoidon toteuttaminen silloin, kun parantavan hoidon mahdollisuutta ei enää ole. Tähän kuuluu myös saattohoitopotilaiden kärsimysten lievittäminen ja laadukkaan saattohoidon toteuttaminen.

Hoitojakson aikana pyrimme sujuvaan tiedonkulkuun potilaan, omaisten ja henkilökunnan välillä sekä mahdollistamaan potilaan ja hänen omaisensa osallistuminen hoidon suunnitteluun. Sosiaalityöntekijän palvelut ovat osaston potilaiden käytettävissä tarvittaessa. Potilasturvallisuuden, infektio- ja tietosuojan huomiointi, haittatapahtumien kirjaaminen ja systemaattinen tarkastelu sekä toiminnan kehittäminen niiden perusteella kuuluvat jokapäiväiseen työhön. Asiakaskyselyjä kotiutuville potilaille ja omaisille tehdään säännöllisesti.

Vuodeosastojen paikkoja Varsinais-Suomessa seurataan jo sähköisesti ja kunnat ovat järjestämissuunnitelmassa sitoutuneet auttamaan tosiaan vuodeosastopotilaiden hoidossa.

Osastolla toteutetaan myös moniammatillista yhteistyötä organisaation sisällä ja jäsenkuntien kotihoidon henkilöstön kanssa. Työturvallisuuteen kiinnitetään jatkuvaa huomiota ja tehdään tarvittavia parannuksia.

Henkilöstön osaamisesta ja ammattitaidosta huolehditaan perehdytyksellä ja täydennyskoulutuksella.



OSASTO	TP-20	TA-21	TA-22
Hoitopäivät yhteensä:	7465	<b>9400</b>	<b>8808</b>
AURA	2067	<b>1878</b>	<b>2095</b>
PÖYTYÄ	6609	<b>7507</b>	<b>6713</b>
Jäsenkunnat yhteensä:	8676	<b>9385</b>	<b>8808</b>
Myydyt hoitopäivät	100	<b>50</b>	1500
Ostetut hoitopäivät	175	<b>35</b>	165
Kuormitus %	88,5		95,3
Keskim. hoitoaika	10	<b>13</b>	8,8
Voimavarat:			
- lääkäri	0,85	0,85	1,4
- osastonhoitaja	1	1	1
- apulaisosastonhoitaja	1	1	1
- sairaanhoitaja	9	9	11
- ma. sh v.sij.	0	1	0
- lähi- ja perushoitaja	10	10	11
- ma. lh v.sij.	0	1	0
- laitoshuoltaja	0	0	5,5
- sosiaalityöntekijä	0,1	0,1	0,1
- osastosihteeri	1	1	1



## AVOSAIRAALA

Avosairaala toteuttaa vaativaa, sairaalatasoista hoitoa tarvittaessa kaikenikäisten potilaiden kotiympäristössä ja avosairaalan tiloissa. Potilaat tulevat erikoissairaanhoidosta tai perusterveydenhuollosta läheteellä.

Avosairaaloiminta mahdollistaa laadukkaan, yksilöllisen hoidon potilaan kotona tai avosairaalan tiloissa. Toiminta on asiakaslähtöistä ja perhekeskeistä. Potilas ja omainen osallistuvat hoidon suunnitteluun ja toteutukseen. Hoito toteutetaan potilaan suostumuksella ja hänellä on mahdollisuus niin halutessaan/tarpeen vaatiessa siirtyä viipymättä osastohoitoon.

Avosairaalassa hoidetaan kotiympäristössä tai avosairaalan tiloissa kaikenikäisiä potilaita viikon jokaisena päivänä. Hoito suunnitellaan avosairaalan, erikoissairaanhoidon ja/tai avoterveydenhuollon yksiköiden yhteistyönä. Palliativisen hoidon ja saattohoidon osalta yhteistyötä kehitetään suunnitelmallisesti yhdessä erikoissairaanhoidon palliativisen keskuksen kanssa.

Henkilöstön osaamisesta ja ammattitaidosta huolehditaan perehdytyksellä ja täydennyskoulutuksella.

AVOSAIRAALA	TP-20	TA-21	TA-22
AURA	586	468	404
PÖYTYÄ	1114	1118	1201
Jäsenkunnat yhteensä:	1700	1586	1605
Voimavarat:			
- lääkäri	0,15	0,15	0,1
- sairaanhoitaja	3	3	4





## DIAGNOSTIIKKA

Diagnostiikkayksikkö tuottaa perusterveydenhuollon potilaiden tarvitsemat laboratoriotutkimukset, natiivi- ja hammasröntgentutkimukset. Näytteenottoja ja tutkimuksia toteutetaan myös erikoissairaanhoidon ja yksityislääkäreiden läheteillä.

Laboratorion näytteenottopalveluita ovat saatavilla kaikissa kuntayhtymän toimipisteissä, röntgentutkimukset pääterveysasemalla. Tutkimukset toteutuvat pääsääntöisesti ajanvarauksella, päivystystutkimukset lääkärin läheteellä toteutuvat Riihikoskella. Omassa laboratoriossa analysoidaan n. 85 % kaikista tutkimuksista ja vastaukset ovat saatavissa pääosin yhden vuorokauden sisällä. Radiologin konsultaatiot, lausunnot ja ultraäänitutkimukset toteutuvat vähintään kerran viikossa.

Diagnostisten prosessien toimivuus ja asianmukaisuus on varmistettu jatkuvalla päivittäisellä laaduntarkkailulla. Laadunvarmistus radiologisen yksikön osalta toteutuu yhteistyössä TYKS Kuvantamisen ja kuntayhtymässä säännöllisesti konsultoivan säteilyturvallisuusasiantuntijan sekä oman organisaation säteilyturvallisuusvastaavan toimesta. Laboratoriotoiminnan osalta laadunvarmistus toteutuu Labqualityn ja referenssilaboratorion (TYKSLAB) kanssa. Kuntayhtymän muun terveydenhuoltohenkilökunnan osaamista varmistetaan perehdytykseen kuuluvalla laboratorio-osiolla. Säteilyturvallisuuden osaamisen varmistaminen toteutuu yhteistyössä lääkäreiden, hammaslääkäreiden, konsultoivan radiologin, säteilyturvallisuusvastaavan ja säteilyturvallisuusasiantuntijan kanssa.

Diagnostisen yksikön henkilökunnan säteilyturvallisuudesta huolehditaan STUK:en käytäntöjen mukaisesti. Potilaiden annos seuranta kirjataan asianmukaisesti potilastietojärjestelmään ja itsearviointi toteutuu suositusten mukaisesti radiologin ohjauksessa. Laboratorio- ja vieritutkimusten (CRP, INR ja GHbA1c) laaduntarkkailu toteutuu suunnitellusti.

Työn hallinta, laatu ja potilasturvallisuus varmistuvat diagnostisen toiminnan toteutuessa ajanvarauksella. Henkilöstön osaamisesta, ammattitaidosta ja työturvallisuudesta huolehditaan perehdytyksellä, sisäisillä koulutuksilla, alan täydennyskoulutuksilla ja asianmukaisilla työvälineillä. Perehdytykseen tarvittavia ohjeita päivitetään säännöllisesti. Laboratoriohoitajien erityisammattitaitoa ylläpidetään tarkoituksenmukaisella ja monipuolisella työkierrolla. röntgenhoitaja osallistuu sairaanhoitopiirin alueen kuvantamisen ja Stukin säteilyturvallisuutta koskeviin koulutuksiin.



<b>DIAGNOSTIIKKA</b>	<b>TP-20</b>	<b>TA-21</b>	<b>TA-22</b>
Tutkimukset yhteensä	<b>80558</b>	<b>82500</b>	<b>85940</b>
Röntgentutkimukset yht.	<b>1988</b>	2500	<b>2560</b>
Laboratoriotutkimukset	<b>68924</b>	69000	<b>70200</b>
osastolle/avosairaalalle tehdyt tutkimukset	<b>9646</b>	11000	<b>13180</b>
Voimavarat:			
- osastonhoitaja	1	1	1
- laboratoriohoitaja	4	4	4
- röntgenhoitaja	1	1	1
- osastosihteeri	0,08	0,08	0,08



## FYSIOTERAPIA

Fysioterapian toiminnan tavoitteena on väestön hyvän toimintakyvyn tukeminen ja kohentaminen ennaltaehkäisyyn, varhaisen puuttumisen, kuntoutuksen ja apuvälineiden avulla. Vuoden 2021 huhtikuussa alkanut puhelimitse tapahtuva fysioterapian hoidon tarpeen arviointi tuki- ja liikuntaelinvaivoissa on vakiintunut toimivaksi käytännöksi.

Akuuttivastaanotot ja yksilöllinen fysioterapia toteutuvat yksikössä ammattitaitoisesti. Yksilökäynneillä tarjotaan potilaille näyttöön perustuvaa ohjausta, hoitoa ja toimintakyvyn seurantaa. Eri potilasryhmille järjestetään vuoden aikana ryhmäkuntoutusta tarpeita vastaavasti tukemaan toimintakyvyn ylläpitoa ja kohentamista sairauksien eri vaiheissa. Osastolla olevien potilasta kuntoutusta toteutetaan aktiivisesti arkipäivisin. Suunnitelmallinen ja tavoitteellinen yhteistyö eri perusterveydenhuollon ammattiryhmien, osaston, erikoissairaanhoidon yksiköiden sekä kuntien kotihoitojen kanssa mahdollistaa laadukkaan toiminnan. Henkilöstön osaamisesta ja ammattitaidosta huolehditaan perehdytyksellä, sisäisillä koulutuksilla sekä täydennyskoulutuksella. Työntekijöille on työnohjausta tarjolla.

TP-20	TA-21	TA-22
150/1000	1700/1100	180/1200
<b>3528</b>	<b>3430</b>	<b>3610</b>
<b>35</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
<b>1920</b>	<b>1880</b>	<b>1880</b>
<b>5483</b>	<b>5345</b>	<b>5525</b>
<b>3944</b>	<b>3430</b>	<b>3500</b>
5	5	4
0	0	1



## VÄLINEHUOLTO

Välinehuollolla on tärkeä tehtävä infektioiden torjuntatyössä. Se varmistaa omalta osaltaan potilasturvallisuuden toteutumisen puhtaiden, steriilien ja toimintakuntoisten instrumenttien ja välineiden kautta. Välinehuollon toiminnan tarkoituksena on tukea terveydenhuollon toiminnan sujuvuutta. Huolletut välineet ja muut tarvikkeet toimitetaan oikeisiin kohteisiin sovitusti. Välinehuollon laitteiden toimintakunnosta huolehditaan säännöllisillä määräaikaishuolloilla sekä itse tehtävillä toimintatesteillä. Sisäisellä sijaistuksella turvataan välinehuollon keskeytyksetön toiminta. Henkilöstön ammattitaidon ylläpidosta huolehditaan alan täydennyskoulutuksilla.

VÄLINEHUOLTO	TP-20	TA-21	TA-22
Pesu- ja sterilointikerrat	2320	2000	2100
Voimavarat:			
- välinehuoltaja	1	1	1
- laitoshuoltajat	10	7	0
- varahenkilö	1	1	0



## DIABETES

Diabetesyksikön tavoitteena on laadukas, ammattitaitoinen ja potilaslähtöinen toiminta diabeteksen sairastuvuuden ennaltaehkäisyssä, hoidossa ja riskitekijöiden hallinnassa. Keskeistä on potilaan osallisuuden vahvistaminen, yksilöllisesti laadittu hoitosuunnitelma ja valtakunnallisten hoitosuosituksen mukainen hoitotavoitteiden määrittely sekä tavoitteiden toteutumisen seuranta ja ohjaus. Diabeteksen hoidossa ja suunnitelmallisessa liitännäissairauksien ja komplikaatioiden ehkäisyssä painotetaan ravitsemusneuvontaa, elintapaohjausta ja hyvää jalkojen hoitoa. Näiden tavoitteiden toteuttamisessa diabetesyksikkö toimii yhteistyössä ja asiantuntijana muille kuntayhtymän toimintayksiköille vahvistaen henkilökunnan tietoisuutta diabeteksen ennaltaehkäisystä ja hoidon erityispiirteistä.

Hoitotavoitteiden toteutumista mitataan painoindeksin, pitkäaikaisglukoositasapainon, ja verenpainetason suunnitelmallisella seurannalla ja huomioimalla tablettihoitoisille, yhdistelmähoitoisille ja insuliinihoitoisille diabeetikoille asetetut valtakunnalliset hoitotavoitteet. Vierimittaus on tarvittaessa käytössä pitkäaikaistasapainon seurannassa.

Diabeteshoitajien vastaanotoille on mahdollista päästä kaikilla terveysasemilla. Vastaanotot toimivat ajanvarauksella. Diabeetikoilla on käytössään myös sähköinen ajanvaraus. Rajatun lääkkeenmääräämiskoulutuksen suorittaneen diabeteshoitajan vastaanotolle on mahdollisuus päästä akuuttitilanteissa nopeasti. Silmänpohjakuvaukset toteutuvat suunnitelmallisesti lähipalveluna. Jalkaterapeutti toteuttaa jalkojenhoitoa pääterveysasemalla riskikartoituksen perusteella ja on kuntayhtymän muiden ammattilaisten konsultoitavissa kehittäen koko organisaation ammatillista osaamista. Hoitotarvikejakelu noudattaa alueellisia linjauksia.

Diabeteshoitajat osallistuvat alueellisiin yhteistyöneuvotteluihin ja toiminnan kehitystyö on aktiivista. Henkilöstön osaamisesta ja ammattitaidosta huolehditaan perehdytyksellä, työpaikkakoulutuksella sekä alan täydennyskoulutuksella.

DIABETES	TP-20	TA-21	TA-22
Käynnit/jäsenkuntalaskutus	2415	2938	2875
- Aura	734	944	870
- Pöytyä	1614	1994	2005
Voimavarat			
- diabeteshoitaja	2	2	2
- jalkaterapeutti	0,5	0,5	0,5



## INVESTOINNIT

Kaikki suurimmat kalustohankinnat toteutetaan leasingrahoituksella. Näin saadaan jaettua hankintojen sekä investointien aiheuttamat kulut niiden koko käyttöajalle. Käytäntö tehostaa kassanhallintaa sekä auttaa pitämään ajantasaisempaa laitekantaa. Investoinneista on laadittu pitkän tähtäimen suunnitelma, jolla pyritään ennakoimaan investointitarpeet paremmin. Etenkin vanheneva rakennuskanta luo edelleen korjausinvestointitarpeita tuleville vuosille. Osaston remontti ja arvio happijärjestelmän korjaustarpeesta on vielä tässä vaiheessa kesken.

Investointina talousarviossa on hyväksytty Kyrön terveysaseman katon korjaus ja osaston sokkelin korjaus.

Kuntayhtymässä voimassa olevat rahoitussopimukset:

YKSIKKÖ	TP 2019	TA 2020	TP 2020	TA 2021	TA2022
Yleishallinto	7957	9500	3967	8500	4783
Ravintohuolto	727	1800	1492	1630	0
Kiinteistöhuolto	2246	3940	84	3700	687
Auran terveysasema	492	550	2409	1170	1728
Kyrön terveysasema	533	700	868	635	2226
Riihikosken terveysasema	820	1500	3267	2000	3458
Yläneen terveysasema	176	400	0	300	830
Terveyden edistäminen	0	60	0	0	134
Hammashuolto	2880	3900	0	3250	3704
Osasto	346	500	2061	0	2110
Avosairaala	3672	4000	2637	3000	5677
Diagnostiikka	18866	23000	14845	19000	10682
Fysioterapia	1548	2800	2079	1800	2392
Välinehuolto	5603	5500	380	5650	2255
Diabetes	1273	1300	225	1300	1204
	<b>47142</b>	<b>59450</b>	<b>44784</b>	<b>48935</b>	<b>41871</b>

## RAKENNUS- SEKÄ TERVEYDENHUOLLON VÄLINE- JA LAITEINVESTOINNIT



Kiinteistöhuolto:

Kyrön terveysaseman vanhan osan katon uusiminen 90.000 euroa

Riihikosken piha-alueiden kunnostus (salaajitus) 15.000 euroa

Riihikosken sokkelin korjaus 15.000 euroa

---

Yhteensä 120.000 €

Poistojen määrä 239 668 €

Lainojen lyhennykset 0€

---



## TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

TP 2020	TA 2021		TA 2022	Muutos
eur	eur		eur	%
		<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
9 033 513	8 638 562	Myyntituotot	8 739 839	101,2
968 407	1 167 200	Maksutuotot	1 164 054	99,7
-4 371	24 788	Tuet ja avustukset	28 908	116,6
50 398	56 462	Muut toimintatuotot	48 772	86,4
10 047 947	9 887 012	<b>TUOTOT YHTEENSÄ</b>	9 981 573	101,0
		<b>TOIMINTAKULUT</b>		
		Henkilöstökulut		
-5 152 597	-5 299 158	Palkat ja palkkiot	-5 618 328	106,0
		Henkilösivukulut		
-1 170 051	-1 152 517	Eläkekulut	-1 208 643	104,9
-149 305	-167 738	Muut henkilösivukulut	-182 087	108,6
-1 797 612	-1 730 890	Palvelujen ostot	-1 599 591	92,4
		Aineet, tarvikkeet, tavarat		
-1 263 638	-1 257 428	Ostot tilikauden aikana	-1 242 511	98,8
-80 731	-88 386	Muut toimintakulut	-87 804	99,3
-9 613 934	-9 696 117	<b>KULUT YHTEENSÄ</b>	-9 938 964	102,5
434 013	190 895	<b>TOIMINTAKATE</b>	42 609	22,3
		Rahoitustuotot ja -kulut		
1 464	3 700	Muut rahoitustuotot	3 700	100,0
-189	-500	Korkokulut	-500	100,0
-18 123	-12 753	Muut rahoituskulut	-12 942	101,5
417 166	181 342	<b>VUOSIKATE</b>	32 867	18,1
		Poistot ja arvonalentumiset		
-208 783	-225 580	Suunn.mukaiset poistot	-239 668	106,2
		Kertaluontoiset poistot		
		Satunnaiset erät		
208383	-44238	<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	-206801	467,5
208383	-44238	TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄ)	-206801	467,5
			0	





## RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

TP 2020	TA 2021		TA 2022	Muutos
eur	eur		eur	%
		<b>KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA</b>		
		Toiminnan rahavirta		
417 166	225 580	Vuosikate	226 893	100,6
		Investointien rahavirta		
-74 354	-246 400	Investointimenot	-120 000	48,7
		0 Pysyv vastaav hyödyk luovtulot	0	
342 812	-20 820	Toiminnan ja invest. rahavirta	106 893	-513,4
		Rahoituksen rahavirta		
		Antolainauksen muutokset		
	0	Antolainasaamisten lisäys	0	0,0
		Antolainasaamisten vähennys		
		Lainakannan muutokset		
	0	Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0,0
-72 570	-72 570	Pitkäaikaisten lainojen vähenn	0	0,0
		Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0,0
352 710	0	Oman pääoman muutokset	0	0,0
		Muut maksuvalmiuden muutokset		
8 803	0	Toimeksiant. var. ja po:n muuto	0	0,0
-716 063	0	Saamisten muutos	0	0,0
111 452	0	Korottomien velkojen muutos	0	0,0
-315 668	-72 570	Rahoituksen rahavirta	0	0,0
27 144	-93 390	RAHAVAROJEN MUUTOS	106 893	-114,5



## KÄYTTÖTALOUS VUODELLE 2022

TP 2020 eur	TA 2021 eur		TA 2022 eur	Muutos %
		<b>TALOUSOSASTO</b>		
-1 377 610	-1 636 703	*TULOT	-1 792 455	109,5
1 406 242	1 420 174	*MENOT	1 556 239	109,6
28 633	-216 529	*NETTO ENNEN POISTOJA	-236 216	109,1
202 371	216 529	*POISTOT	236 216	109,1
231 004	0	*KÄYTTÖTALOUS NETTO	0	
		<b>TERVEYSKESKUSOSASTO</b>		
-10 186 895	-10 079 023	*TULOT	-10 101 805	100,2
9 724 375	10 060 419	*MENOT	10 295 412	102,3
-462 520	-18 604	*NETTO ENNEN POISTOJA	193 607	-1 040,7
6 412	9 051	*POISTOT	3 452	38,1
-456 108	-9 553	*KÄYTTÖTALOUS NETTO	197 059	-2 062,8
		<b>KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ</b>		
-11 564 505	-11 715 726	*TULOT	-11 894 260	101,5
0	0		0	
11 130 617	11 480 593	*MENOT	11 851 651	103,2
-433 887	-235 133	*NETTO ENNEN POISTOJA	-42 609	18,1
208 783	225 580	*POISTOT	239 668	106,2
-225 104	-9 553	*KÄYTTÖTALOUS NETTO	197 059	-2 062,8
		<b>TULOSLASKELMA</b>		
-1 464	-3 700	*TULOT	-3 700	100,0
18 185	13 253	*MENOT	13 442	101,4
16 722	9 553	*NETTO ENNEN POISTOJA	9 742	102,0
16 722	9 553	*KÄYTTÖTALOUS NETTO	9 742	102,0
		<b>INVESTOINNIT</b>		
0	246 400	*INVESTOINNIT	120 000	48,7
		<b>YHTEENSÄ</b>		
-11 565 969	-11 719 426	*TULOT	-11 897 960	101,5
11 148 802	11 493 846	*MENOT	11 865 093	103,2
-417 165	-225 580	*NETTO	-32 867	14,6
208 783	225 580	*POISTOT	239 668	106,2
0	246 400	*INVESTOINNIT	120 000	48,7



## JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET VUODELLE 2022

Jäsenkuntien maksuosuudet vuosille 2022 on laskettu vuoden 2021 talousarviossa tehtyjen suoritemäärä arvioiden pohjalta.

Pöytyän kansanterveystyön ky,								
Jäsenkuntien arvioitu käyttö ja kustannus 2022								
Toiminto	Suoritteen laatu	EUR suorite	Auran kunta		Pöytyän kunta		Yhteensä	
			suorite	kustannus	suorite	kustannus	suorite	kustannus
Auran terveysneuvonta	käynti	75,320	4080	307306	600	45192	4680	352498
Auran sairaanhoito	käynti	76,334	6899	526628	255	19440	7154	546068
Kyrön terveysneuvonta	käynti	77,106	74	5706	3326	256475	3400	262180
Kyrön sairaanhoito	käynti	60,812	56	3405	5959	362392	6015	365798
Riihikosken terveysneuvonta	käynti	88,612	465	41205	3735	330949	4200	372154
Riihikosken sairaanhoito	käynti	59,420	2244	133338	13456	799553	15700	932892
Yläne terveysneuvonta	käynti	89,873	9	809	1411	126819	1420	127628
Yläne sairaanhoito	käynti	94,833	14	1328	3316	314452	3330	315779
Hammashuolto Aura	käynti	80,673	4110	331566	180	14521	4290	346087
Hammashuolto Kyrö	käynti	69,533	250	17383	4300	298992	4550	316375
Hammashuolto Riihikosken	käynti	86,133	50	4307	2580	222223	2630	226530
Hammashuolto Yläne	käynti	100,128	10	1001	2010	201257	2020	202259
Osasto	hoitopäivä	239,739	2095	502253	6712,7	1609307	8808	2111561
Avosairaala	hoitopäivä	264,425	404	106828	1201,2	317639	1605	424467
Diag:Laboratorio	tutkimus	6,000	18146	108876	52054	312321	70200	421197
Diag:Röntgen	tutkimus	42,730	677	28928	1882,6	80445	2560	109373
Fysioterapia	käynti	80,068	1119	89596	2491,2	199469	3610	289065
Diabetes	käynti	123,311	870	107281	2005,3	247271	2875	354552
Terveyden edistäminen	asukas	4,828	3959	19114	8229	39730	12188	58844
Jäsenkunnat yhteensä arvio		1719,88	45531	2336858	115704	5798449	161235	8135307
Peruspääoman korko jäsenkunnille				-2977		-8365		-11342
Jäsenkunnan lopullinen kustannusarvio				2333881		5790084		8123965
Nousuprosentit v. 2021 talousarvioon				3,26		2,13		1,89
Nousu v. 2021 talousarvioon euroina				73661,80		120972,98		150397,78



## HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUOSI 2022

VAKINAINEN HENKILÖSTÖ		
	2022	2023
apulaisosastonhoitaja	1	1
arkistos sihteeri	1	1
fysioterapia	5	5
jalkaterapeutti	0,5	0,5
johtava hoitaja	1	1
taloussihteeri	1	1
kokki	1	1
laboratorionhoitaja	4	4
laitoshuoltaja	11	11
nuorempi ammattimies	1	1
osastonhoitaja	2	2
osastosihteeri	4	4
palkkasihteeri	1	1
perushoitaja	11	11
hammashoitaja	8	8
psykologi	1	1
puheterapeutti	1	1
ruokapalveluesimies	1	1
ruokapalvelutyöntekijä	1,8	1,8
röntgenhoitaja	1	1
sairaanhoitaja	32,5	32,5
sosiaalityöntekijä	0	0
suuhygienisti	5	5
talouspäällikkö	1	1
terveydenhoitaja	9	9
terveyskeskuserikoislääkäri	4	4
terveyskeskushammaslääkäri	6	6
terveyskeskuslääkäri	6,5	6,5
tietohallintosihteeri	1	1
varahenkilö sh/th	3	3
välinehuoltaja	1	1
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>127,3</b>	<b>127,3</b>
Ostopalveluna ky:n johtaja	0,2	



---

## YKSIKKÖKOHTAINEN KÄYTTÖTALOUS 2022

- Liitteenä